全国职业院校技能大赛

财经商贸类创新创业技能赛项**-**知识部分

第八套

按选手所获成绩×10%计入总成绩。

一、简答（每题**15**分，共**30**分）

1.管理的职能有哪些？

2.甲公司与乙公司2021年的营业成本均为36000000元。前者平均存货为6000000元，后者的平均存货为9000000元，试评价二者的管理效率。

二、论述题（**30**分）

一个成功的创业者一般具备什么样的创业素质？

三、案例题（**40**分）

**每日优鲜：快速崛起的新零售初创企业**

背景材料：

每日优鲜是一家专注于优质生鲜的移动电商，旨在重构生鲜产品供应链，连接优质生鲜的生产者和消费者，为用户提供极致的生鲜电商服务体验。2014年成立至今实现由水果蔬菜、肉蛋、零食、乳品等几个生鲜品类到水果、水产、肉蛋、蔬菜、乳品、饮品、零食、轻食、粮油、日百等全品类生鲜布局，在北京、上海、广州、深圳等二十个核心城市建立起“城市分选中心+社区前置仓”的专业冷链物流体系，为用户提供全球生鲜1小时送货上门的极速达冷链配送服务。

2014年，每日优鲜创始人徐正和曾斌，当时分别是联想佳沃集团水果事业部总经理和营销总经理，他们意识到电子商务的迅速发展让消费者深切体会到了电商渠道商品的丰富度以及送货上门的便利性，生鲜作为居民日常饮食高频必需品逐步成为企业吸引消费者的抓手之一。在农业领域的历练也让他们发现中国缺少能使生鲜类产品高效流通的供应链，存在“供需两旺，流通不畅”的问题。于是在移动互联网浪潮兴起、生鲜电商高速发展的2014年11月，他们选择离职并开始创业。

案例分析题：

1. 请结合上述案例谈谈如何识别和评价创业机会？

2. 请结合现实谈谈移动互联网、大数据等数字技术对新时代创业活动可能产生的影响。